15. The Global Innovation Index 2012: Stronger Innovation Linkages for Global Growth [Electronic resource]. – Mode of access: http://www.GII-2012-Report.pdf. – Date of access: 22.11.2018.

Поступила в редакцию 16.04.2019

### Е. Н. Иванова

# АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЛИЗИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В статье исследованы понятие и правовые основы проведения лизинговых операций в Республике Беларусь. Дан анализ состояния лизинговой деятельности на основе официальных данных Национального банка Республики Беларусь, Белорусского союза лизингодателей и Ассоциации лизингодателей Беларуси. Выявлены проблемы, которые возникают при практическом осуществлении лизинговых сделок, а также факторы, отрицательно влияющие на деятельность лизинговых организаций в Беларуси.

Лизинг — это долгосрочная аренда имущества с последующим правом выкупа. Но помимо свойств арендной деятельности, он обладает свойствами кредитной сделки и инвестиционной деятельности. Лизинг является эффективным финансовым инструментом, предоставляющим реальную возможность организациям приобретать и обновлять свои основные средства, повышать конкурентоспособность выпускаемой продукции. Высокий спрос на новое оборудование в совокупности с преимуществами лизинговых сделок для потенциальных пользователей способствовали созданию условий для роста лизинговой деятельности.

В Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы намечено дальнейшее развитие деятельности лизинговых организаций, в том числе за счет снижения стоимости предоставляемых ими услуг и расширения сферы их использования, поскольку роль таких услуг будет возрастать [1].

Финансовая аренда (лизинг) является широко распространенным видом правоотношений в экономике Республики Беларусь. Лизинговая деятельность регулируется двумя основными законодательными актами — Гражданским кодексом Республики Беларусь и Указом Президента Республики Беларусь от 25.02.2014 № 99 «О вопросах регулирования лизинговой деятельности» (далее — Указ № 99) [2; 3].

В соответствии с Указом № 99 лизинговая деятельность определяется как предпринимательская деятельность по приобретению лизингодателем в собственность имущества в целях его последующего предоставления за плату во временное владение и пользование юридическому или физическому лицу.

Лизинговую деятельность вправе осуществлять только организации, включенные Национальным банком в реестр лизинговых организаций. Одно

из условий включения лизинговой организации в реестр — это создание формирование уставного фонда на день подачи заявления о включении в реестр в размере, не ниже 125 тыс. рублей.

Лизинговую деятельность без включения в реестр вправе осуществлять:

- юридические лица и индивидуальные предприниматели при условии заключения не более трех договоров финансовой аренды (лизинга) в течение одного календарного года и (или) общей стоимости предметов лизинга, передаваемых по одному или нескольким договорам финансовой аренды (лизинга), заключенным этими лизингодателями в одном календарном году, менее 10000 базовых величин;
- иностранные организации, осуществляющие лизинговую деятельность в Республике Беларусь через постоянное представительство;
- юридические лица, имеющие право предоставлять имущество на условиях финансовой аренды (лизинга) в соответствии с решениями Президента Республики Беларусь.

Банки, небанковские кредитно-финансовые организации осуществляют лизинговую деятельность в соответствии с Банковским кодексом Республики Беларусь, иным законодательством с учетом требований, установленных настоящим Указом № 99, без включения в реестр.

Лизинговую деятельность с жилыми помещениями вправе осуществлять только лизинговые организации, включенные в реестр и соответствующие ряду требований. Уставный фонд лизинговой организации должен быть сформирован путем внесения денежных средств в размере не менее 250 тыс. белорусских рублей. Лизинговая организация для обеспечения устойчивого безубыточного функционирования обязана до начала осуществления лизинговой деятельности с жилыми помещениями создать фонд для покрытия возможных и (или) имеющихся убытков по договорам лизинга жилого помещения.

Указом № 99 утверждено Положение о лизинге одноквартирных жилых домов и квартир в Республике Беларусь, включающее права и обязанности сторон, ответственность по договору лизинга жилого помещения, особенности порядка заключения, исполнения и расторжения договора лизинга жилого помещения.

Лизинговая организация, включенная в реестр, обязана раскрывать информацию об осуществляемой лизинговой деятельности и своем финансовом состоянии путем ее публикации, а также размещения в доступном для обзора месте в принадлежащих ей помещениях и на своем официальном сайте в глобальной компьютерной сети Интернет в объеме и порядке, установленными Национальным банком.

В соответствии с Указом № 99 Национальный банк Республики Беларусь определен регулятором лизинговой деятельности и наделен следующими полномочиями:

 принятия в соответствии с Указом и иными законодательными актами нормативных правовых актов, определяющих порядок и условия осуществления лизинговой деятельности;

- ведения реестра лизинговых организаций (далее реестр), включения в реестр в порядке, установленном Национальным банком, и исключения (в установленных Указом случаях) лизинговых организаций из данного реестра;
- приема уведомлений о намерении осуществлять лизинговую деятельность с жилыми помещениями;
- осуществления контроля за соблюдением законодательства о лизинговой деятельности, в том числе лизинговой деятельности с жилыми помещениями, лизинговыми организациями и иными лизингодателями;
- сбора и анализа отчетности лизинговых организаций, включенных в реестр лизинговых организаций;
- направления письменных предписаний об устранении нарушений законодательства о лизинговой деятельности, о запрете осуществления лизинговой деятельности с жилыми помещениями в случае несоответствия лизинговой организации требованиям, установленным законодательством;
- инициирования проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности лизинговой организации, включенной в реестр;
- направления в суд иска о ликвидации лизинговой организации по основаниям и в порядке, установленным законодательными актами.

Национальным банком Республики Беларусь утверждены Правила осуществления лизинговой деятельности, которые определяют порядок и условия осуществления лизинговой деятельности на территории Беларуси [4].

В 2018 году в реестре лизинговых организаций состояли 103 организации (табл. 1).\*

Таблица 1 Информация о лизинговых организациях, зарегистрированных Национальным банком Республики Беларусь, ед.

|  | 01.01.2015. | 01.01.2016. | 01.01.2017. | 01.01.2018. |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Лизинговые организации   | 50          | 99          | 95          | 103         |
| Лизинговые организации, исключенные из реестра                         | 0           | 10          | 27          | 31          |
| Филиалы лизинговых организаций   | 12          | 11          | 13          | 12          |
| Банки, осуществляющие лизинговую деятельность                          | 15          | 14          | 13          | 14          |
| Лизинговые организации с ино-<br>странным участием в уставном<br>фонде | 19          | 24          | 27          | 31          |
| Уставной фонд лизинговых организаций, млн рублей                       | 369,4       | 316,6       | 385,8       | 438,5       |

\_

<sup>\*</sup> Таблица составлена по данным [5; 6; 7].

Суммарный уставный фонд белорусских лизингодателей на начало 2018 года составил 438,5 млн рублей, который на 80 % сформирован коммерческими организациями, 16 % — банками, 2 % — физическими лицами и на 2 % — иными учредителями. Среднесписочная численность занятых в лизинговой отрасли — 2479 работающих.

Продолжается рост количества лизинговых организаций с иностранным участием в уставном фонде. Если на начало 2015 года было 19 таких лизинговых организаций, то в 2018 году – 31 организация.

Снижение ставок по кредитам в 2017 году в Беларуси привело к определенному росту на рынке объема лизингового портфеля и нового бизнеса (табл. 2).\*

Таблица 2 Объем лизингового портфеля и нового бизнеса

|   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Объем лизингового портфеля, млн рублей Количество договоров, тыс. шт. | 1817,6 | 2453,1 | 2320,9 | 2820,7 |
|   | 30,8   | 65,3   | 174,8  | 404,9  |
| Объем нового бизнеса, млн рублей Количество договоров, тыс. шт.       | 1270,0 | 1053,7 | 1111,7 | 2096,9 |
|   | 17,5   | 36,6   | 146,7  | 347,8  |

Объем портфеля лизинговых организаций за 2017 год увеличился на 21,5 % по сравнению с 2016 годом и достиг 2,82 млрд рублей, а количество договоров выросло в 2,3 раза — до 404,9 тыс. штук.

Основной вклад в прирост количества лизинговых договоров внесли физические лица. Число заключенных с ними договоров увеличилось в 2,5 раза и достигло 376,9 тыс. штук, 93 % от общего количества договоров. Стоимость лизинговых договоров, заключенных с физическими лицами, выросла не столь значительно — в 1,8 раза, что говорит о снижении средней стоимости одной сделки.

Количество лизинговых договоров, заключенных с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличилось на 6 %, а стоимость договоров выросла на 17,7 % – до 2,5 млрд рублей.

Рост в 2017 году объема нового бизнеса лизинговой деятельности также значителен. В 2017 году лизинговые организации Беларуси заключили 347,8 тыс. новых договоров, по сравнению с 2016 годом произошло увеличение в 2,4 раза, а стоимость договоров выросла в 1,9 раза и составила 2,1 млрд рублей. Стоимость вновь заключенных договоров с физическими лицами составила 0,4 млрд рублей, с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями — 1,7 млрд рублей.

<sup>\*</sup> Таблица составлена по данным [5; 6; 7].

Распределение стоимости договоров нового бизнеса по видам предметов лизинга представлено в табл. 3.\*

Таблица 3 Распределение стоимости договоров по видам предметов лизинга, %

|                       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Здания и сооружения   | 9,7  | 30,9 | 21,9 | 6,7  | 4,0  |
| Машины и оборудование | 41,7 | 29,4 | 34,7 | 26,5 | 38,8 |
| Транспортные средства | 47,8 | 38,9 | 39,8 | 56,0 | 42,2 |
| Иное                  | 0,8  | 0,8  | 3,6  | 10,8 | 15,0 |

Существенно претерпела изменения доля зданий и сооружений в объеме нового бизнеса: с 30,9 % в 2014 г. до 4 % в 2017 г. Второй заметной тенденцией последних лет стал рост объемов иных предметов лизинга: с 0,8 % в 2014 г. до 15 % в 2017 г., что связано с ростом потребительского лизинга.

Следует отметить негативные тенденции, которые произошли в лизинговой сфере. Это повышенные риски, связанные с лизингом транспортных средств. Они определяются возможностью конфискации транспортных средств, принадлежащих добросовестному собственнику (лизингодателю), за правонарушения (преступления), совершенные без его вины и соучастия, что препятствует развитию лизинга транспортных средств. Проблема вызвана тем, что статьей 61 Уголовного кодекса Республики Беларусь и статьей 14.1 Кодекса об административных правонарушениях Республики Беларусь предусмотрена конфискация транспортных средств у лиц (в частности, у лизингополучателей или их работников), совершивших правонарушение (преступление) и не являющихся собственниками этих транспортных средств, без учета отсутствия вины собственника [9].

В 2017 году предметы лизинга, приобретенные за счет собственных средств, составили 46,9 % от всех услуг оказанных лизинговыми компаниями, то есть примерно половину услуг лизинговые компании оказывают за счет собственных средств, а половину за счет привлеченных.

При привлечении кредитов (займов) от нерезидентов лизинговые организации уплачивают налог на доходы иностранных организаций (10 % от суммы процентных доходов). Эти расходы лизингодателя включаются в лизинговые платежи (увеличивают стоимость лизинга для лизингополучателя), что снижает степень привлекательности кредитов (займов) от нерезидентов [9].

Указ Президента Республики Беларусь № 99 от 25.02.2014 «О регулировании лизинговой деятельности» существенно изменил условия и правила осуществления лизинговой деятельности, предусмотрев, в том числе, воз-

<sup>\*</sup> Таблица составлена по данным [8].

можность предоставления в пользование на условиях финансовой аренды (лизинга) предметов лизинга не только субъектам хозяйствования Беларуси для использования в предпринимательских целях (инвестиционный лизинг), но и физическим лицам, не осуществляющим хозяйственную деятельность, для использования в личных (бытовых) целях (потребительский лизинг) [2]. На фоне ограниченной доступности кредитных ресурсов для населения (высокие процентные ставки по кредитам) потребительский лизинг интенсивно развивался (табл. 4).\*

Таблица 4

Потребительский лизинг

|                                     | 2014 | 2015 | 2016  | 2017  |
|-------------------------------------|------|------|-------|-------|
| Количество договоров, тыс. шт.      | 10,6 | 30,0 | 140,3 | 333,0 |
| Общая стоимость договоров, млн руб. | 8,9  | 62,7 | 242,7 | 410,5 |

Первые договоры лизинга с физическими лицами были заключены в 2014 году — 10,6 тыс. договоров на общую сумму 8,9 млн рублей. Количество договоров потребительского лизинга в 2017 году увеличилось по сравнению с 2016 годом в 2,4 раза, а общая стоимость договоров — в 1,7 раза.

Приведенные данные свидетельствуют о динамичном развитии сегмента потребительского лизинга и высокой востребованности населением услуг лизинговых организаций.

В табл. 5 приведены обобщающие показатели по предметам потребительского лизинга. Основными предметами потребительского лизинга являлись легковые автомобили и товары длительного пользования — бытовая техника, мебель и др. К прочим предметам лизинга относятся: здания и сооружения, машины и оборудование, другие виды транспортных средств, недвижимость (квартиры).\*\*

Таблица 5 Основные предметы потребительского лизинга (2017 год)

|                               | Количество организаций, ед. | Количество предметов, переданных в лизинг, ед. | Стоимость предметов, переданных в лизинг, млн. рублей | Доля<br>в общей<br>стоимости<br>предметов, % |  |
|-------------------------------|-----------------------------|--|---|--|--|
| Легковой авто-<br>транспорт   | 15                          | 2656   | 86,3  | 29,3   |  |
| Товары длительного ользования | 9                           | 338897   | 196,6   | 66,8   |  |
| Прочие предметы лизинга       | 12                          | 145  | 11,3  | 3,9  |  |

<sup>\*</sup> Таблица составлена по данным [5; 6; 7].

<sup>\*\*</sup> Таблица составлена по данным [8].

Договоры лизинга с физическими лицами в части недвижимости не получили большого распространения. Причиной этому, несмотря на практически решенные вопросы нормативного и правового регулирования, а также процедурной регламентации осуществления договоров лизинга жилой недвижимости и высокий потенциальный интерес к данному сегменту населения, стало отсутствие достаточного количества приемлемых для населения предложений со стороны лизинговых организаций в части стоимости предоставляемых услуг и сроков заключаемых договоров [9].

В целом по отрасли лизинга происходит увеличение размера лизингового портфеля в части инвестиционного лизинга и потребительского лизинга.

В сегменте договоров *международного лизинга* в последние годы наметилось уменьшение размера лизингового портфеля. Так, в 2017 году он сократился на 24 % по сравнению с 2015 годом (табл. 6).\*

Таблица 6 Договоры международного лизинга

|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|------|------|------|------|
| Количество договоров международного лизинга, ед. | 137  | 89   | 80   | 88   |
| Общая стоимость договоров, млн рублей            | 72,2 | 86,2 | 76,3 | 65,5 |

Основную долю на рынке международного лизинга занимают Промагролизинг и АСБ Лизинг.

Цель деятельности Промагролизинга — создание и реализация эффективного механизма международного лизинга и продвижение продукции, произведенной в Республике Беларусь, на внешний рынок на условиях лизинга [10]. Предметы лизинга: транспортные средства, сельскохозяйственная техника, промышленное, технологическое оборудование и прочее имущество белорусского производства, относящееся к основным средствам.

Промагролизинг освоил рынки следующих зарубежных стран: Россия, Казахстан, Сербия, Грузия, Монголия, Бангладеш, Таджикистан, Мозамбик, Канада и Украина.

Повышенные риски экспортного лизинга связаны с отсутствием возможности увеличения установленного срока поступления лизинговых платежей при наступлении независящих от лизингодателя-резидента обстоятельств. Это снижает привлекательность данного инструмента и объемы экспортного лизинга. Предусмотренные Указом Президента Республики Беларусь от 24.09.2009 № 465 «О некоторых вопросах совершенствования лизинговой деятельности в Республике Беларусь» перечни оснований для приостановления сроков поступления лизинговых платежей по договорам экспортного лизинга и прекращения обязанностей по обеспечению поступления этих платежей не учитывают некоторые возникающие на практике ситуации, не зависящие от лизингодателя [11].

-

<sup>\*</sup> Таблица составлена по данным [5; 6; 7].

Белорусским союзом лизингодателей и Ассоциацией лизингодателей Беларуси проведены рейтинговые исследования и оценка деловой активности лизинговых организаций по итогам 2017 года. В табл. 7 приведены данные по организациям — лидерам рейтинга, осуществляющим деятельность в сегменте инвестиционного лизинга.\*

Таблица 7 Рейтинг лизинговых организаций 2017 года (инвестиционный лизинг)

|   | Объем нового бизнеса, млн рублей | Доля<br>в общем<br>объеме, % | Лизинговый<br>портфель,<br>млн рублей | Доля<br>в общем<br>объеме, % |
|---|----------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| 1. Промагролизинг                             | 310,0                            | 30,9                         | 732,4                                 | 34,9                         |
| 2. АСБ Лизинг                                 | 104,8                            | 10,5                         | 464,4                                 | 22,1                         |
| 3. Райффайзен-Лизинг                          | 153,3                            | 15,3                         | 269,6                                 | 12,8                         |
| 4. Риетуму Лизинг                             | 76,8                             | 7,7                          | 94,9                                  | 4,5                          |
| 5. Агролизинг                                 | 60,7                             | 6,1                          | 168,2                                 | 8,0                          |
| 6. Открытая линия                             | 60,8                             | 6,1                          | 58,3                                  | 2,8                          |
| 7. Активлизинг                                | 47,5                             | 4,7                          | 43,7                                  | 2,1                          |
| 8. РЕСО-БелЛизинг                             | 37,9                             | 3,8                          | 54,1                                  | 2,6                          |
| 9. Внешнеэкономическая<br>Лизинговая Компания | 27,4                             | 2,7                          | 32,7                                  | 1,6                          |
| 10. Лизинг-Ресурс                             | 25,8                             | 2,6                          | 25,3                                  | 1,2                          |

Как показали аналитические исследования, лидерами в рейтинге деловой активности в лизинговой сфере являются Промагролизинг, АСБ Лизинг, Райффайзен-Лизинг, что составляет 69,8 % от общего объема инвестиционного лизингового портфеля.

Таким образом, при практическом осуществлении лизинговых сделок возникают проблемы, сдерживающие развитие лизинговой деятельности. Основными факторами, отрицательно влияющими на деятельность лизинговых организаций, являются: высокая стоимость кредитных ресурсов; сложность при получении кредитов; недостаточный объем ресурсной базы; высокие инвестиционные риски; высокий уровень налогообложения. Кроме того, к проблемам, сдерживающим развитие лизинговой деятельности, можно отнести: повышенные риски, связанные с возможностью конфискации транспортных средств, принадлежащих добросовестному собственнику (лизингодателю), за правонарушения (преступления), совершенные без его вины и соучастия, что препятствует развитию лизинга транспортных средств; повышенные риски экспортного лизинга, связанные с отсутствием возможности увеличения установленного срока поступления лизинговых платежей при наступлении независящих от лизингодателя-резидента обстоятельств. Это снижает привлекательность данного инструмента и объемы экспортного лизинга.

<sup>\*</sup> Таблица составлена по данным [8].

Следует отметить, что в настоящее время в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) не создан единый рынок лизинга, для этого необходимо обеспечить гармонизацию правил ведения лизинговой деятельности, недопущения и устранения препятствий на территории всех стран ЕАЭС. В целом, в Беларуси имеется значительный потенциал для развития лизинга, использование которого позволит эффективно решать задачи социально-экономического развития страны.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016—2020 годы [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь от 15.12.2016 № 466 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2018.
- 2. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 07.12.1998 № 218-3 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2018.
- 3. О вопросах регулирования лизинговой деятельности [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь от 25.02.2014 № 99 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2018.
- 4. Правила осуществления лизинговой деятельности [Электронный ресурс] : Постановление правления Национального банка Республики Беларусь от 18.08.2014 № 526 (в редакции постановления Правления Национального банка Республики Беларусь от 19.09.2018 № 417) // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2018.
- 5. Национальный банк Республики Беларусь. Статистический бюллетень № 7 (229), 2018 [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.nbrb.by/Publications/bulletin/Stat Bulletin 2018 07.pdf. Дата доступа: 15.02.2019.
- 6. Национальный банк Республики Беларусь. Статистический бюллетень № 7 (217), 2017 [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.nbrb.by/Publications/bulletin/Stat\_Bulletin\_2017\_07.pdf. Дата доступа: 10.01.2019.
- 7. Национальный банк Республики Беларусь. Статистический бюллетень № 7 (205), 2016 [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.nbrb.by/Publications/bulletin/Stat\_Bulletin\_2016\_07.pdf. Дата доступа: 15.02.2019.
- 8. *Шиманович*, С. В. Белорусский рынок лизинга. Обзор 2017 г. / С. В. Шиманович, А. И. Цыбулько. Минск : УП «Энциклопедикс», 2018. 92 с.
- 9. Шиманович, С. В. Лизинг в Беларуси: состояние и перспективы [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://leasing-belarus.by/shimanovich-s-v-lizing-v-belarusi-sostoyanie-i-perspektivy/. Дата доступа: 15.02.2019.

- 10. Промагролизинг. Национальный лизинговый оператор Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа : https://www.pal.by/about-company/. Дата доступа : 15.02.2019.
- 11. О некоторых вопросах совершенствования лизинговой деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь от 24.09.2009 № 465 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2018.

Поступила в редакцию 03.04.2019

### А. Л. Подгайский

# ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ АДАПТАЦИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ БЕЛАРУСИ К УСЛОВИЯМ ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

В статье рассмотрены институциональные условия становления и развития ведущих субъектов экономики Беларуси. Показано влияние институциональной среды на адаптивные способности организаций (предприятий) к условиям глобальной экономической нестабильности и участию в интеграционных объединениях. Сделан вывод о том, что для решения этих проблем требуются целенаправленные меры по либерализации делового климата и преобразованию отношений собственности, повышению эффективности государственного управления и изменению формата взаимодействия субъектов экономики с органами управления на основе информационно-коммуникационных технологий, развитию человеческого капитала и реализации возможностей глобализации.

В условиях глобальной мирохозяйственной нестабильности и резких колебаний внешнеэкономической конъюнктуры белорусская экономика в очередной раз столкнулась с проблемой адаптации основных субъектов хозяйствования к динамично меняющейся внешней среде. Это касается, прежде всего, крупных промышленных предприятий и предприятий агропромышленного комплекса, составляющих несущую конструкцию экономики Беларуси, целенаправленно сформированную на индустриальных принципах организации и функционирования.

Существующая модель организации предприятий реального сектора сформировалась и получила распространение в 1950–1960-е гг. в ходе восстановления экономики и определения ее места в народнохозяйственном комплексе Советского Союза. В последствии, в 1970–1980-е гг, она подверглась «модернизации» в направлении укрупнения предприятий, формирования производственных объединений, углубления кооперационных связей на советском экономическом пространстве. Данная форма организации крупных хозяйственных единиц была воплощением технического прогресса и экономической мощи республики. Вновь создаваемые предприятия, использующие не самые передовые технологии, работающие на дешевых энергосырьевых